

Transporte de Mercancías por ferrocarril: una apuesta por la intermodalidad



Madrid, 24 de noviembre de 2009

INDICE

- ▶ Introducción
- ▶ Medidas de gestión realizadas / proyectadas por Adif
- ▶ Conexión de derivaciones particulares a la RFIG
- ▶ Convenios Puertos del Estado / Autoridades Portuarias – Adif
- ▶ Modelos de gestión previstos en las Instalaciones Logísticas
- ▶ Gestión por Sociedades

Introducción



Introducción

Adif se encuentra inmerso en la implantación de un nuevo Modelo de Negocio en el área de Servicios Logísticos.

Está alineado con el “Plan para potenciar el Transporte de Mercancías por Ferrocarril” elaborado por el Ministerio de Fomento.

El diseño del Modelo de Negocio contempla principalmente los siguientes aspectos:

- ✓ Plan Económico-Financiero
- ✓ Plan de Recursos Humanos
- ✓ Plan de Comunicación Interna y Externa
- ✓ Diseño de un Mapa de Instalaciones Técnicas y Logísticas
- ✓ Desarrollo de modelos de gestión y su asignación a cada instalación
- ✓ Establecimiento de medidas de mejora de gestión

Medidas de Gestión



Medidas de Gestión

◆ Establecer de una red básica de instalaciones logísticas ferroviarias operativas durante 24 horas, los 365 días del año para la recepción y expedición de trenes

- > El pasado mes de julio se aumentaron en un 55,5% pasando de 18 a 28 instalaciones

Cubren el 59% del total de trenes programados

- > Antes del 31 de diciembre se incorporarán otras 10 más, otro 35,7% adicional, pasando a ser 38 instalaciones

Suponen el 70% de los trenes programados

Medidas de Gestión

- ◆ Implantar de un sistema informático de gestión de instalaciones logísticas y de información a las Empresas Ferroviarias

El sistema permitirá a las Empresas Ferroviarias

- > Consultar en tiempo real el estado de ejecución de las peticiones realizadas
- > Conocer las incidencias que afectan a su servicio y el estado real de su material en las instalaciones logísticas
- > Facilitar la toma de decisiones inmediatas

Medidas de Gestión

Así mismo posibilita:

- > Disponer de un sistema más fiable para la contabilización de los servicios realizados
- > Agilizar la realización de las órdenes de trabajo, mejorando la seguridad durante su ejecución

El sistema estará en fase de prueba piloto durante el mes de diciembre en las instalaciones de Madrid Abroñigal y Bilbao.

A lo largo del próximo año se extenderá a un total de 30 instalaciones logísticas

Medidas de Gestión

- ◆ Establecer de un procedimiento operativo (ventanilla única) de compatibilidad entre el surco del tren y el horario de la terminal para todos los tráficos de mercancías
 - > Operativo desde el pasado 25 de febrero
- ◆ Modificar las prioridades de gestión de incidencias en las líneas orientadas al tráfico de mercancías
 - > En fase de estudio
- ◆ Mejorar la herramienta de información a las empresas ferroviarias sobre capacidad disponible de la red
 - > Disponible nueva versión del Manual de Capacidades en la web. Se ofrecerá una nueva versión actualizada cada tres meses

Medidas de Gestión

- ◆ Mejorar el acceso a las aplicaciones informáticas de Adif relativas a la gestión de trenes
 - > Operativos los accesos a las aplicaciones SIGES (Sistema de Gestión de Trenes Especiales) y GTRENES (Gestión de Trenes), para todas las Empresas Ferroviarias
- ◆ Adecuar progresivamente de la longitud de los trenes de mercancías por corredores
 - > Implementada la circulación de trenes de mercancías de hasta 600 m. en el corredor Madrid-Valencia, ha permitido un incremento de la longitud de los trenes en un 25%
 - > Analizada la extensión del proyecto a otros corredores, lo que permite un aumento de longitud de los trenes entre un 11% y un 38% según los casos

Medidas de Gestión

- ◆ Impulsar la política proactiva de implantación de instalaciones ferroviarias privadas (apartaderos)
 - ✓ Conexión de derivaciones particulares a la RFIG

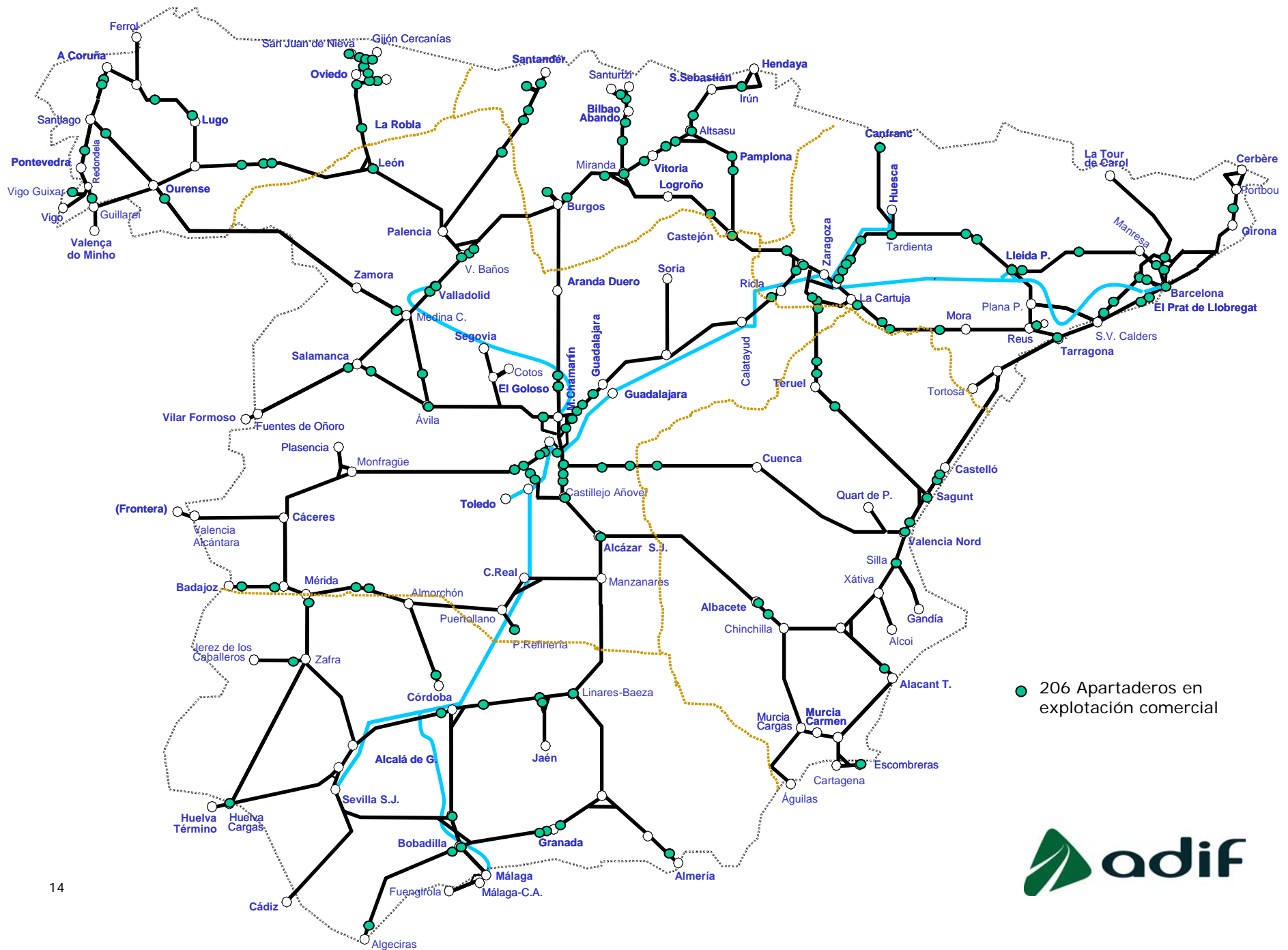
- ◆ Mejorar las condiciones operativas de acceso al puerto y los modelos de gestión para la prestación de servicios de acuerdo con las respectivas autoridades portuarias
 - ✓ Gestión de Complejos Ferroportuarios

Conexión de derivaciones particulares a la RFIG



Conexión de derivaciones particulares a la RFIG

- ▲ En el período 1 de enero de 2005 hasta la fecha
 - Adif ha autorizado 33 conexiones de apartaderos privados a la RFIG
 - 12 de ellos están en explotación comercial (36%), y 21 pendientes de inicio de actividad
 - En la actualidad hay 206 apartaderos en explotación comercial



Convenios Puertos del Estado / Autoridades Portuarias



Gestión de Complejos Ferroportuarios

- Acordado Convenio tipo con Puertos del Estado para su aplicación específica con las Autoridades Portuarias



- Cerrado Convenio específico con 6 Autoridades Portuarias



DIRECCIÓN GENERAL DE EXPLOTACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA

Gestión de Complejos Ferroportuarios

El Convenio tiene por objeto establecer las reglas para la conexión física y funcional de las infraestructuras ferroviarias del Puerto correspondiente con la RFIG administrada por Adif

- Conexión física, delimita la titularidad de la infraestructura
- Conexión funcional, delimita la responsabilidad de la gestión de las operaciones

Modelos de Gestión previstos en las Instalaciones Logísticas



Modelos de Gestión

El desarrollo de distintos modelos de gestión y su asignación posterior a cada tipo de instalación permitirá dotar de mayor eficiencia al sistema, mejorar la competitividad y mantener en todo momento el liderazgo en la seguridad de la actividad. Su aplicación se hará con total transparencia en base a criterios objetivos y no discriminatorios

Los modelos de gestión identificados son:

- ✓ Gestión Directa
- ✓ Autoprestación
- ✓ Gestión Integral
- ✓ Gestión por Sociedades

Modelos de Gestión

✱ Gestión Directa

Prestación de los servicios a las Empresas Ferroviarias, bien con recursos propios o con contratos de servicios específicos con empresas debidamente habilitadas

✱ Autoprestación

Prestación de los Servicios Complementarios y Auxiliares por las Empresas Ferroviarias, por sí mismas y para sus propios tráficos, en régimen de NO exclusividad de la instalación

Modelos de Gestión

✱ Gestión Integral

Prestación de los Servicios Complementarios y Auxiliares a las Empresas Ferroviarias, por empresas habilitadas que cuenten con la preceptiva autorización, en régimen de exclusividad de la instalación

✱ Gestión por Sociedades

Consiste en encomendar la gestión completa de una instalación a una sociedad para la prestación de los Servicios Complementarios y Auxiliares, su explotación y desarrollo logístico. Esta Sociedad estará participada por Adif

Gestión por Sociedades



Gestión por Sociedades

Actualmente se encuentran en estudio la constitución de sociedades para la explotación de los siguientes centros logísticos:

- ▶ Aranjuez
- ▶ Lugo
- ▶ Noaín
- ▶ Zaragoza Plaza

Gestión por Sociedades

Tenemos firmado un Convenio de Colaboración entre la Agencia Pública de Puertos de Andalucía y Adif para la realización conjunta de estudios de localización, diseño funcional e interoperabilidad de los centros de transporte de mercancías de interés autonómico en los que sea viable la presencia del ferrocarril y de las terminales ferroviarias de mercancías en el ámbito de la Comunidad Autónoma de Andalucía

- ❑ Interoperabilidad en Majarabique
- ❑ Parque logístico de Córdoba y terminal ferroviaria de mercancías de El Higuerón
- ❑ Futuro Puerto Seco de Linares y su interrelación con la terminal ferroviaria

